



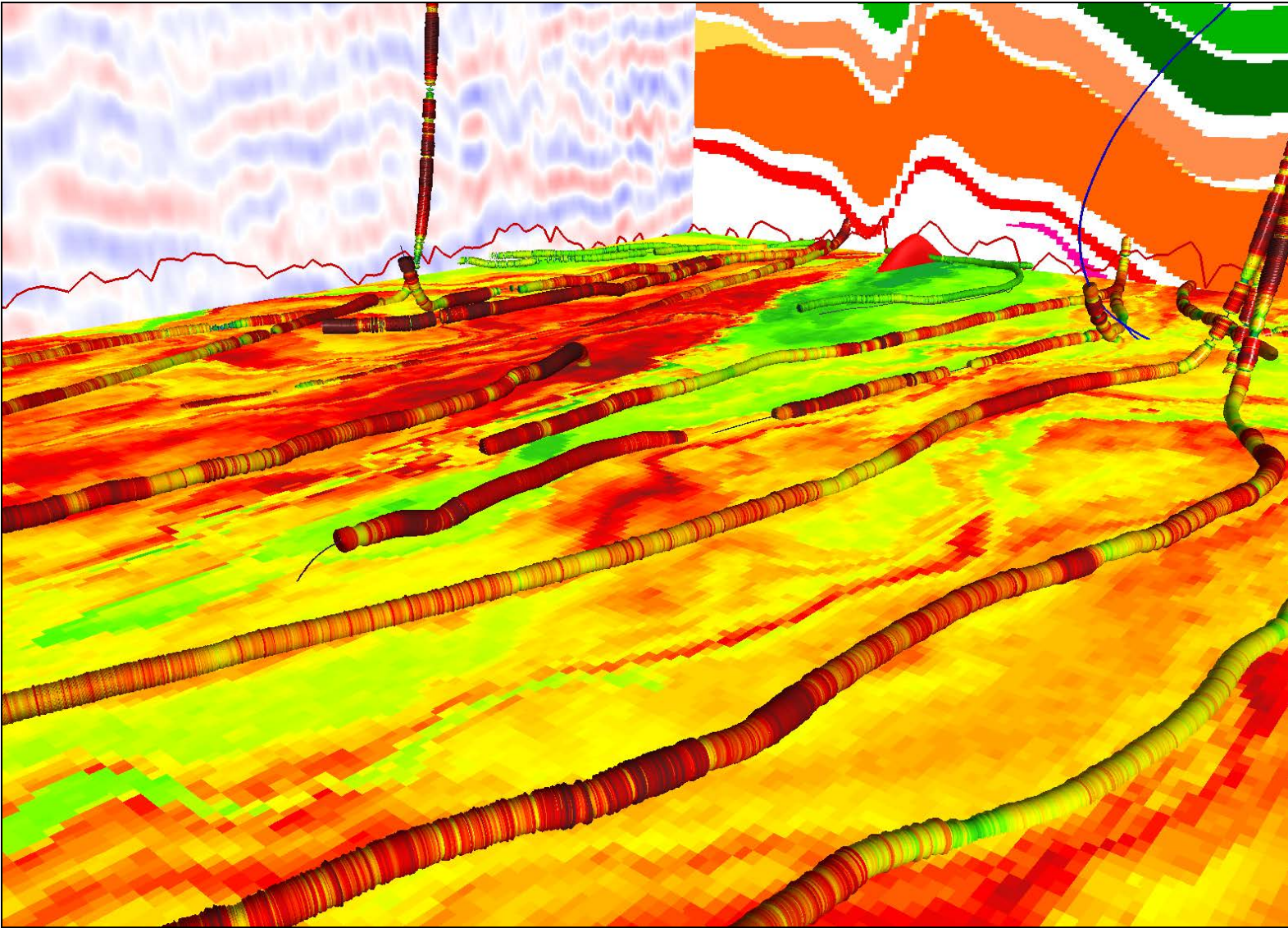
# Assemblée Générale et Résultats T1 2013

3 mai 2013

Passion for Geoscience



# Introduction



# Sommaire

---

- Faits marquants de l'année 2012
- Résultats du premier trimestre 2013
- Perspectives 2013





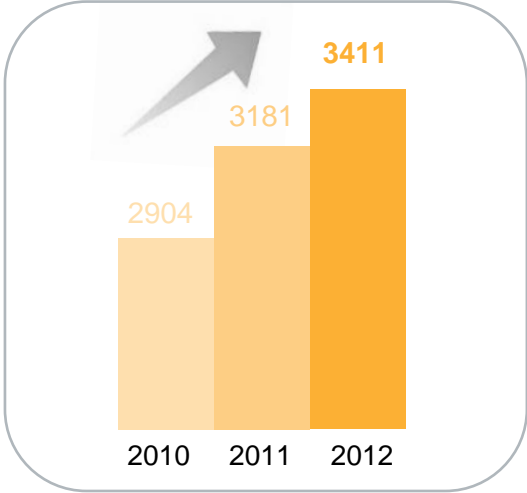
# L'Année 2012

Passion for Geoscience



# 2012 : Chiffres Clés (en millions de \$)

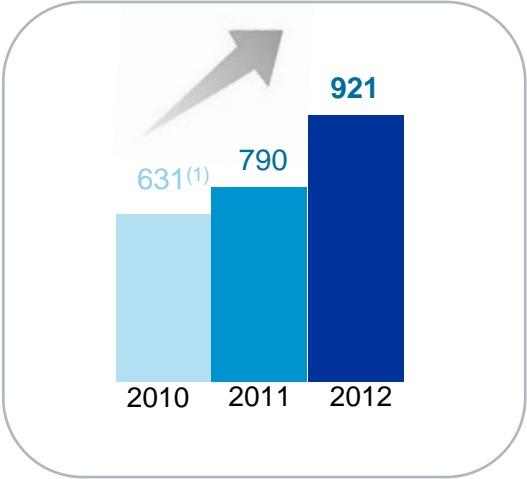
**Chiffres d'Affaires**



**EBIT**



**Cash Flow Opérationnel**



**Résultat Net**



(1) Les résultats 2010 & 2012 sont présentés avant éléments non-récurrents



# Faits Marquants de l'Année 2012

---

- Croissance de 9% du marché de l'E&P et confirmation de la reprise de la sismique marine
- Achèvement du déploiement du Plan de Performance du Groupe lancé fin 2010
- Poursuite de notre politique de différenciation:
  - Commerciale: Signature de partenariat au Vietnam avec PetroVietnam et en Russie avec SNMG
  - Technologique: Déploiement de l'offre produits haut de gamme avec BroadSeis, BroadSource, StagSeis et le streamer solide Sentinel RD
  - Accord technologique avec Baker Hughes dans le domaine des roches-mères
- Acquisition de la division Géoscience de Fugro



# Faits Marquants de l'Année 2012

## Acquisition

- Taux d'utilisation de la flotte de 90% en ligne avec les objectifs
- Première étude BroadSeis en Chine
- Record HSE pour notre équipe OMAN et nos équipes OBC en Arabie Saoudite
- Impact des événements géopolitiques de nos opérations en Afrique du Nord
- Retour en Algérie après 15 ans d'absence

## Multi-clients

- Nouveau programme IBALT dans le Golfe du Mexique utilisant la technologie StagSeis
- Le taux de préfinancement atteint 72%
- Niveau faible des après-ventes suite au report des mises aux enchères de nouveaux blocs au Brésil et de la reprise progressive du Golfe du Mexique

## Imagerie

- Chiffre d'affaires record
- Forte capacité de calcul portée à 11 Petaflops de capacité de calcul et 221 Peta Octets/Bytes de capacité de stockage
- Nouveaux algorithmes d'inversion et réduction des temps de traitement

## Equipement

- Livraisons records de plus de 600 000 capteurs terrestres
- Montée en puissance de UNITE, la technologie sans fil
- Acquisition de GRC, spécialisée dans les outils de puits



# Nos Réalisations R&D 2012

## Illumination des structures géologiques

- *StagSeis*, nouvelle méthode d'acquisition de données basée sur une couverture azimutale et des longueurs d'offsets inégales
- *BroadSource*, la source sismique marine à très large bande de fréquences renforçant les capacités de BroadSeis
- *SpiceRack*, nouvelle solution fond de mer en partenariat avec Saudi Aramco

## Algorithmie de haut de gamme

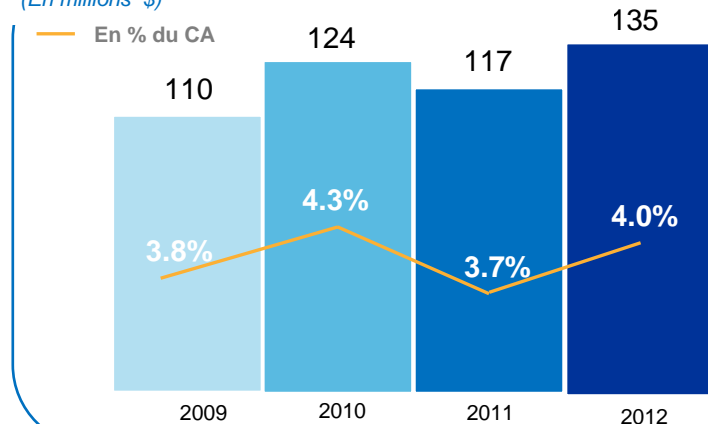
- Nouveaux algorithmes dans les domaines de filtrage de bruits, la tomographie multicouche ou les migrations d'équation d'ondes
- Deux chercheurs CGG récompensés pour leurs contributions exceptionnelles à la géophysique appliquée

## Equipements

- *Sentinel RD*, nouveau streamer solide à diamètre réduit
- Nouvelle génération *UNITE*, système sans câble, et le nouveau géophone SG-5,
- *SeaPro Design*, nouveau logiciel de navigation pour l'acquisition marine

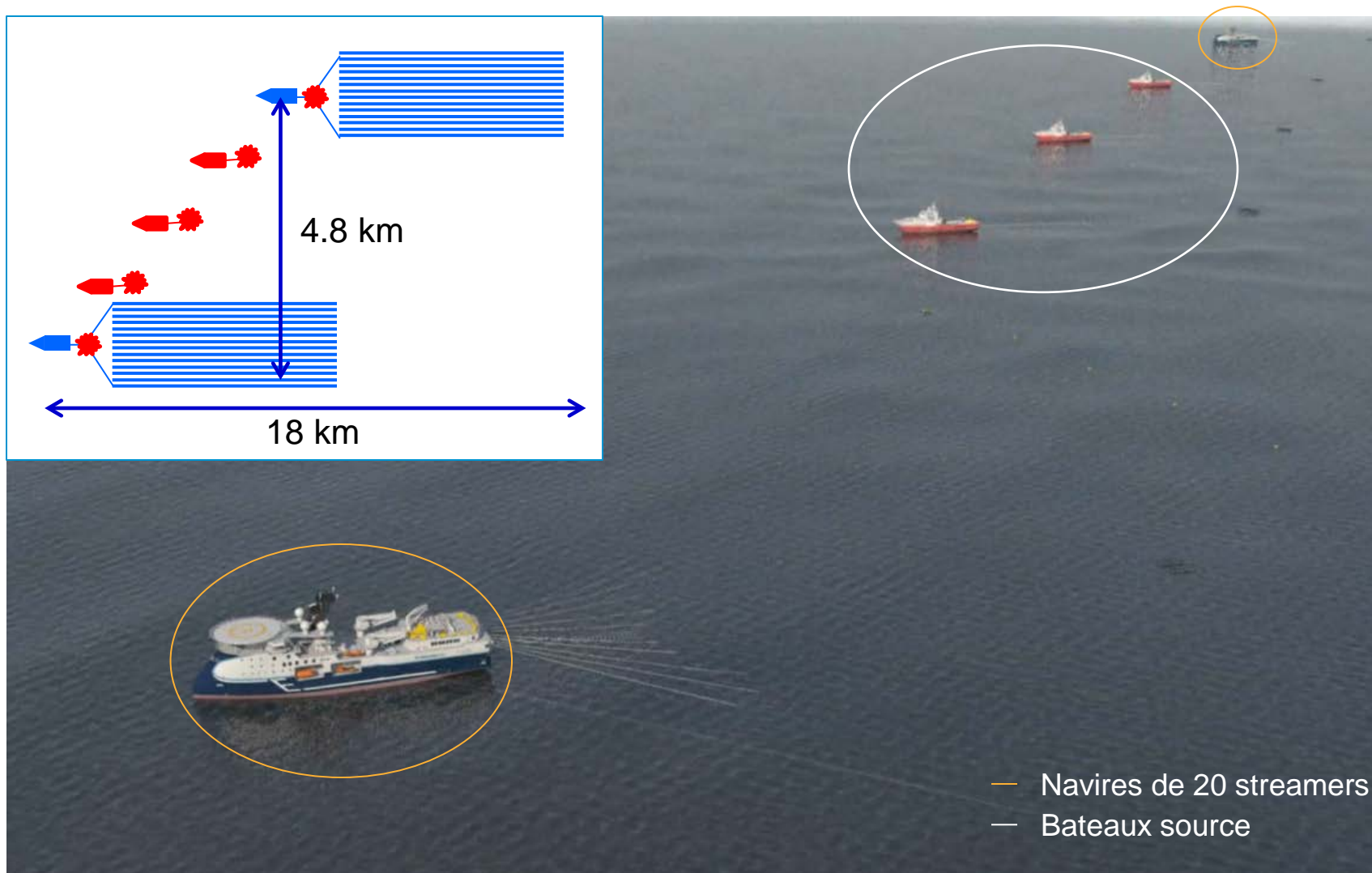
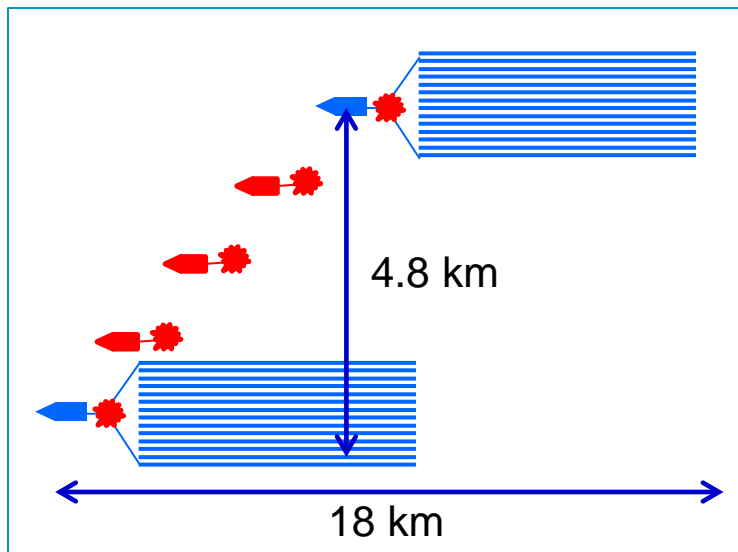
## Les dépenses de R&D brutes

(En millions \$)





# Focus StagSeis



- Navires de 20 streamers
- Bateaux source



# Focus SpiceRack

---

- **SpiceRack**: Nouvelle solution fond de mer en partenariat avec Saudi Aramco



# Acquisition de la Division Géoscience de Fugro: Une Réponse Globale à notre Roadmap Stratégique

---

- Complète l'offre de CGG qui devient un groupe totalement intégré dans le domaine des Géosciences depuis l'exploration jusqu'à la production
- Permet au groupe de devenir un leader des marchés à fort potentiel de la géologie, de la géophysique et des réservoirs, activités moins capitalistiques et moins cycliques
- Renforce encore les capacités de CGG en Marine, grâce à l'apport de navires dont quatre de haute capacité dans un marché en pleine reprise
- Conforte le positionnement de CGG en Multi-Clients dans des régions clés
- Accords technologiques et commerciaux croisés avec Fugro
- Permet la création de la JV « Seabed » dédié à l'acquisition de données sismique de fond de mer, marché en forte croissance

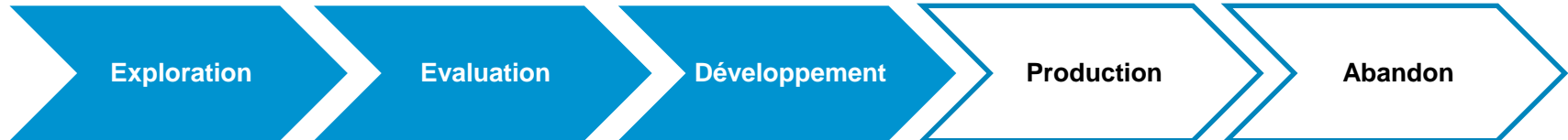


***Une opération transformante, finalisée en un temps record  
et entièrement financée***



# Une Opération Stratégique à fort Caractère Industriel

CGG de plus en plus présent dans la chaine d'exploration des champs d'hydrocarbures



## Apport de la Division Géoscience de Fugro

Géologie,  
Géophysique &  
Réservoir

Forage &  
Complétion

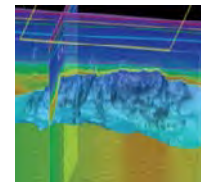
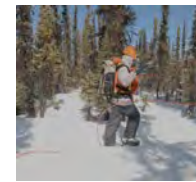
Assemblage et  
traitement

Transport &  
Marketing

Autre

- Analyse géologique des bassins
- Equipements sismiques
- Acquisition sismique: Marine, Terrestre & **Aéroportée**
- **Interprétation**
- Imagerie
- **Logiciels et Services pour la caractérisation du Réservoir**
- **Gestion de données**

Plan de  
Développement  
d'un Champ



# Une Organisation pleinement opérationnelle

## Equipement



Une gamme complète de produits et position nette de leader en Terrestre, Marine et dans les Puits:

- Leader Technologique

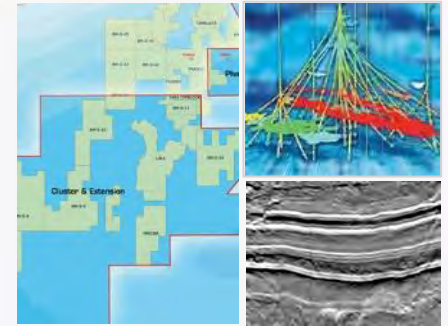
## Acquisition



Une gamme complète de méthodes sismiques et autres méthodes géophysiques pour l'acquisition :

- Marine
- Terrestre
- Aéroportée
  
- *JV Seabed Géosolutions*

## Géologie, Géophysique & Réservoir



- Librairie de données Multi-Client
- Exploration & Expertise
- Imagerie
- Services Géophysiques
- Services de cartes par satellite
- Logiciels et Services pour la caractérisation de Reservoir
- Gestion des données

- 9 800 employés, 70 implantations au niveau mondial



# Equipement: De Regt Totalement Intégré dans Sercel

---

- Accès de nouvelles capacités dans les câbles spécialisés marins
- Portefeuille important de brevets et de marques
- Intégration de De Regt dans le plan industriel de Sercel
- Développements R&D synchronisés avec les efforts de renouvellement de produits de Sercel



# Acquisition: une Intégration bien avancée

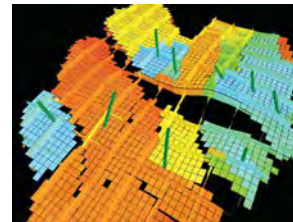
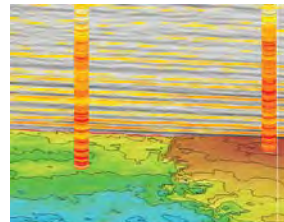
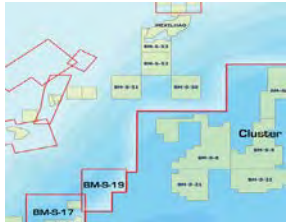
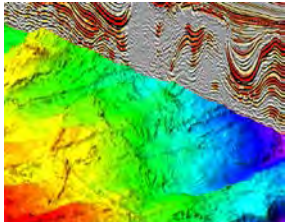
---

- L'intégration des quatre navires C-Class de Fugro dans la flotte CGG progresse comme prévue:
  - Au 1<sup>er</sup> mai, deux navires C-Class sur quatre ont déjà réalisés leur mise à niveau BroadSeis à l'occasion de chantiers de maintenance planifiés et l'un d'entre eux réalise actuellement sa première étude BroadSeis
  - Le fort taux de production de 93% au premier trimestre démontre la qualité des nouveaux navires
- CGG a l'intention de ne plus opérer les deux navires Geo Barents et Geo Atlantic et saisira toute opportunité de marché dès la fin de l'exécution des contrats en cours
- CGG a acquis par cette opération des nouvelles compétences en gravimétrie et électro-magnétisme
- L'activité Aéroportée devrait rejoindre le groupe prochainement, les autorisations administratives requises pour un tel transfert de propriété ayant été obtenues
- Joint-Venture Seabed créée le 16 février, organisation en place, équipes opérationnelles et premiers succès commerciaux



# GGR: Un Leader déjà opérationnel

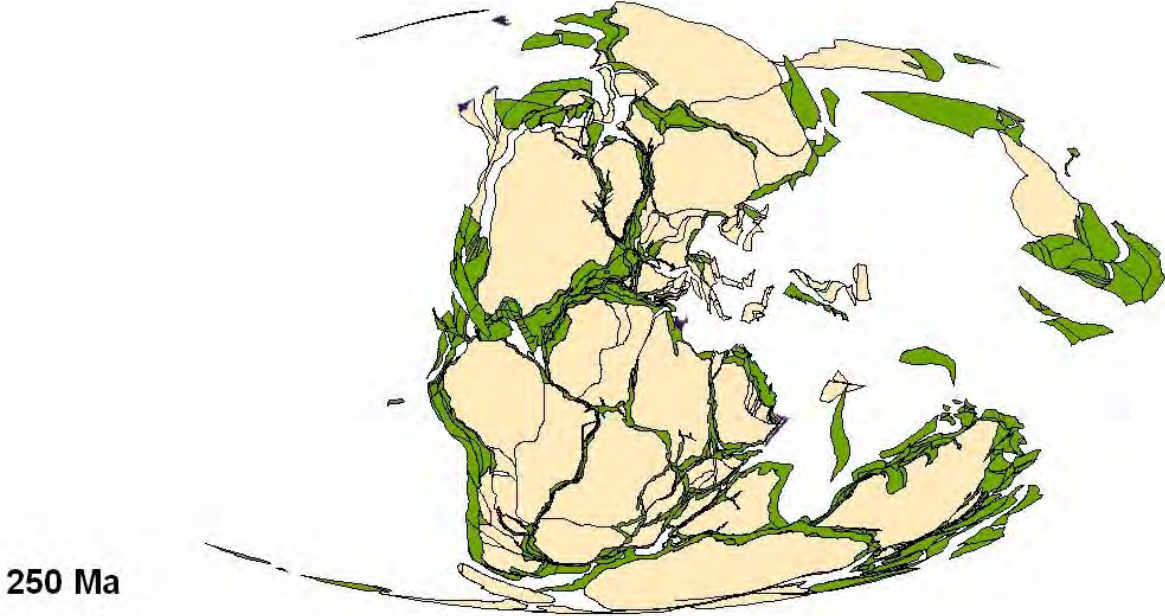
- Géologie et bassins:
  - Robertson renforce le portefeuille d'activités de CGG avec l'apport de 350 personnes spécialisées en géologie
- Multi-Client:
  - Apport de 50 personnes spécialisées dans des bassins sédimentaires complémentaires
- Data management:
  - Une offre intégrée dans ce domaine en forte expansion
- Imagerie:
  - Apport de 300 personnes spécialisées en Imagerie, CGG devient le N°1 mondial dans cette activité
- Caractérisation de réservoir:
  - Jason avec 250 personnes spécialisées en caractérisation de réservoir complète l'offre de Hampson-Russell





# Focus: Ce qu'Apporte Robertson

---



# Nouveau Reporting en Ligne avec la Nouvelle Organisation

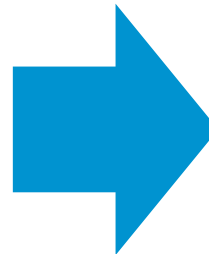
## Ancien Reporting

### Sercel

- **Chiffre d'affaires Total**
  - Ventes externes
- **EBITDAs**
- **Résultat Opérationnel**

### Services

- **Chiffre d'affaires Externe Total:**
  - Chiffre d'Affaires Marine Contractuelle
  - Chiffre d'Affaires Terrestre Contractuelle
  - Chiffre d'Affaires Multi-Clients (Marine & Terrestre)
  - Chiffre d'Affaires Imagerie & Réservoir
- **EBITDAs**
- **Résultat Opérationnel**



## Nouveau Reporting

### Equipement

- **Chiffre d'affaires Total**
  - Ventes externes
- **EBITDAs**
- **EBIT\***
- **Capitaux Employés**

### Acquisition

- **Chiffre d'affaires Total**
  - Chiffre d'affaires Externe
  - Chiffre d'affaires Acquisition Total Marine
  - Chiffre d'Affaires Total Terrestre et Aéroportée
- **EBITDAs**
- **EBIT\***
- **Capitaux Employés**

### GGR

- **Chiffre d'affaires Total**
  - Chiffre d'affaires Données multi-clients et de bassins incluant également la gestion de données
  - Chiffre d'affaires Imagerie & Réservoir
- **EBITDAs**
- **EBIT\***
- **Capitaux Employés**

# Activité 2012 et Croissance 2013 estimée du Nouveau CGG

## Activité 2012\*

### Equipement

- CA: \$1.2 milliards

### Acquisition

- CA: \$1.9 milliards

### GGR

- CA: \$950 millions

Fugro  
Géosciences

Intégration  
1<sup>er</sup> février  
2013

## Croissance 2013 Estimée

- **Chiffre d'affaires externe stable**
  - Décalage de grands contrats terrestres en 2014
  - Marché marine attendu stable
- **Accélération des dépenses R&D**
  - Renouvellement de la gamme de produits
- **Capitaux Employés\*\***: \$0,8 milliard

- **Croissance estimée de 25%**
- **Flotte cible**: 18 navires 3D Haut de gamme
- **SWOBS**: Création de la JV Seabed
- **Capitaux Employés\*\***: \$3,3 milliards

- **Croissance estimée de 45%**
- **Activité Multi-clients** soutenue: programmes dans de nouveaux bassins, mises aux enchères de blocs miniers et un marché de géologie très actif
- **Marché très porteur** pour les activités d'imagerie et de réservoir
- **Capitaux Employés\*\***: \$2,7 milliards

Croissance du CA  
de +25%

\*Base 2012 CGG hors Fugro

\*\*A fin mars 2013



# Résultats du Premier Trimestre 2013

Passion for Geoscience

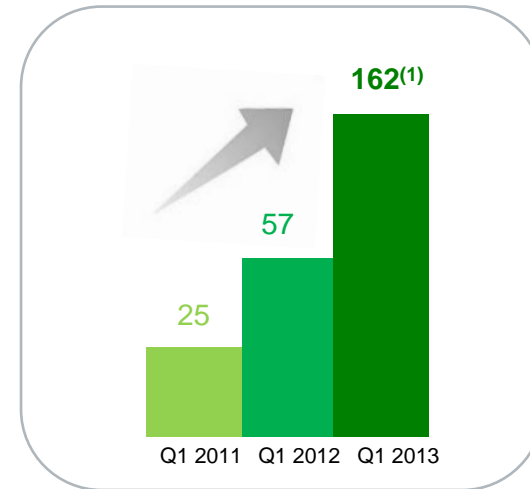


# Premier Trimestre : Chiffres Clés (en millions \$)

## Chiffres d'Affaires



## EBIT



## EBITDAs



## Résultat Net



(1) Les résultats comprennent l'impact positif Fugro de +\$35 millions (+\$85 millions de plus-value de cession de l'activité Shallow water/Ocean Bottom cables et \$(50) millions de charges et provisions)



# Un Premier Trimestre 2013 Prometteur

- Demande soutenue de la part des compagnies pétrolières pour de nouvelles zones d'exploration et pour l'amélioration de la production de leurs champs existants
- Progression du chiffre d'affaires CGG de 11%, en baisse de 28% en Equipement, en hausse de 55% en Acquisition et en hausse de 18% en GGR
- Très forte amélioration de l'EBIT Groupe à \$162 millions et du taux de marge à 19%\*
  - L'impact positif des éléments non-récurrents liés à l'intégration de Fugro Géosciences est de \$35 millions au premier trimestre
  - Cette intégration devrait continuer de générer des éléments comptables exceptionnels positifs ou négatifs tout au long de l'exercice 2013 et l'impact total au niveau de l'EBIT sera neutre
- EBITDAs Groupe \$313 millions et un taux de marge de 36%\*
- Investissements totaux : \$202 millions
  - Investissements industriels: \$75 millions dont \$11 millions de R&D
  - Investissements Cash multi-clients : \$127 millions
    - Taux d'amortissement MC à 64%
- Cash Flow libre négatif de -\$148\*\* millions dû à la variation négative du BFR
- Carnet de commandes du Groupe à \$1,4 Milliards, qui inclut les activités de Fugro Géosciences mais exclut l'activité SWOBS. Ce carnet de commandes est en progression séquentielle de 11% par rapport au carnet de commandes de CGG de fin décembre 2012.

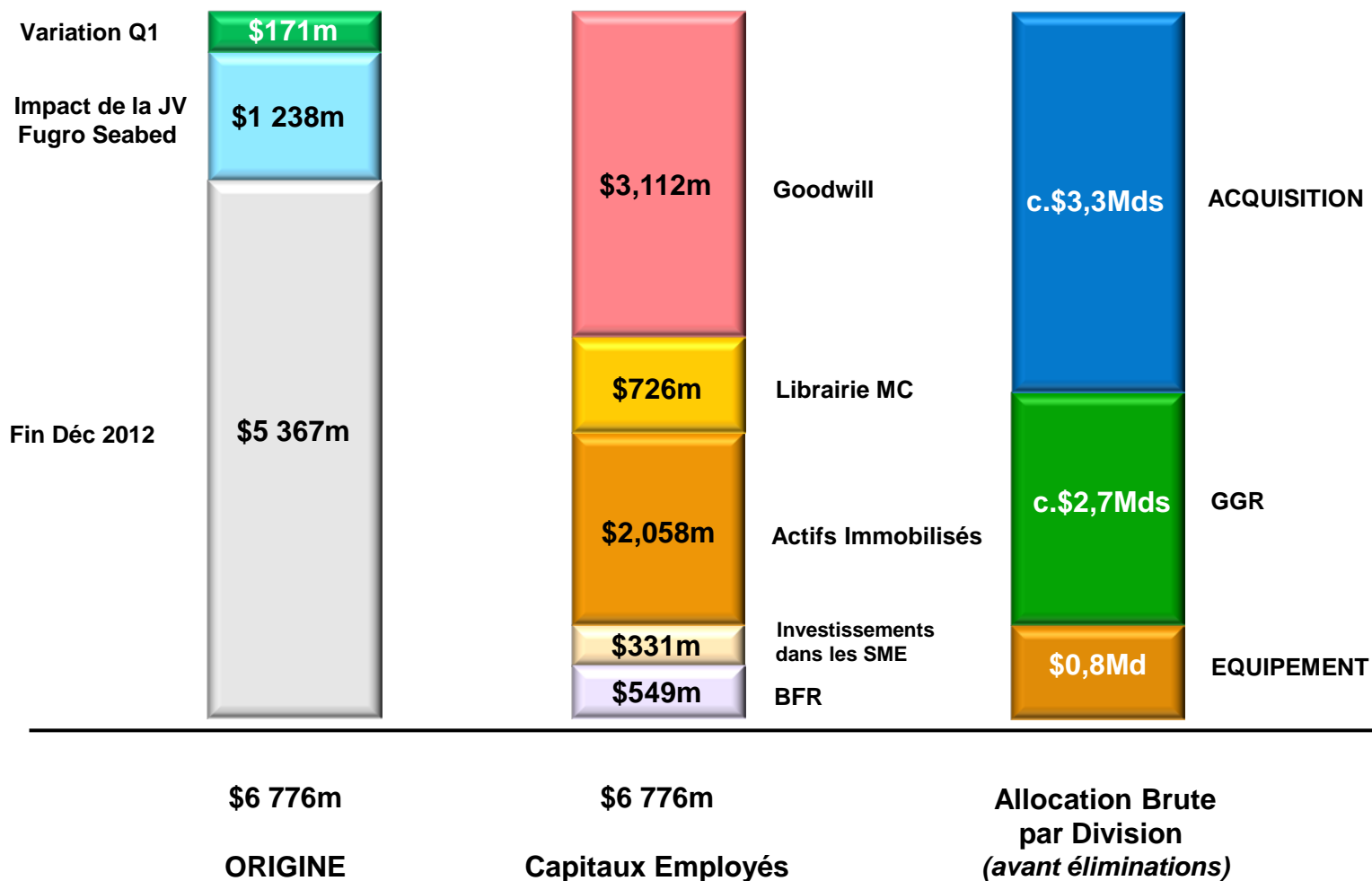
\*Incluant impact positif Fugro de +\$35 millions (+\$85 millions de plus-value de cession de l'activité Shallow water/Ocean Bottom cables et \$(50) millions de charges et provisions)

\*\*Le Cash Flow Libre avant impact des éléments décaissés non-récurrents liés à l'opération Fugro est de \$(132) millions

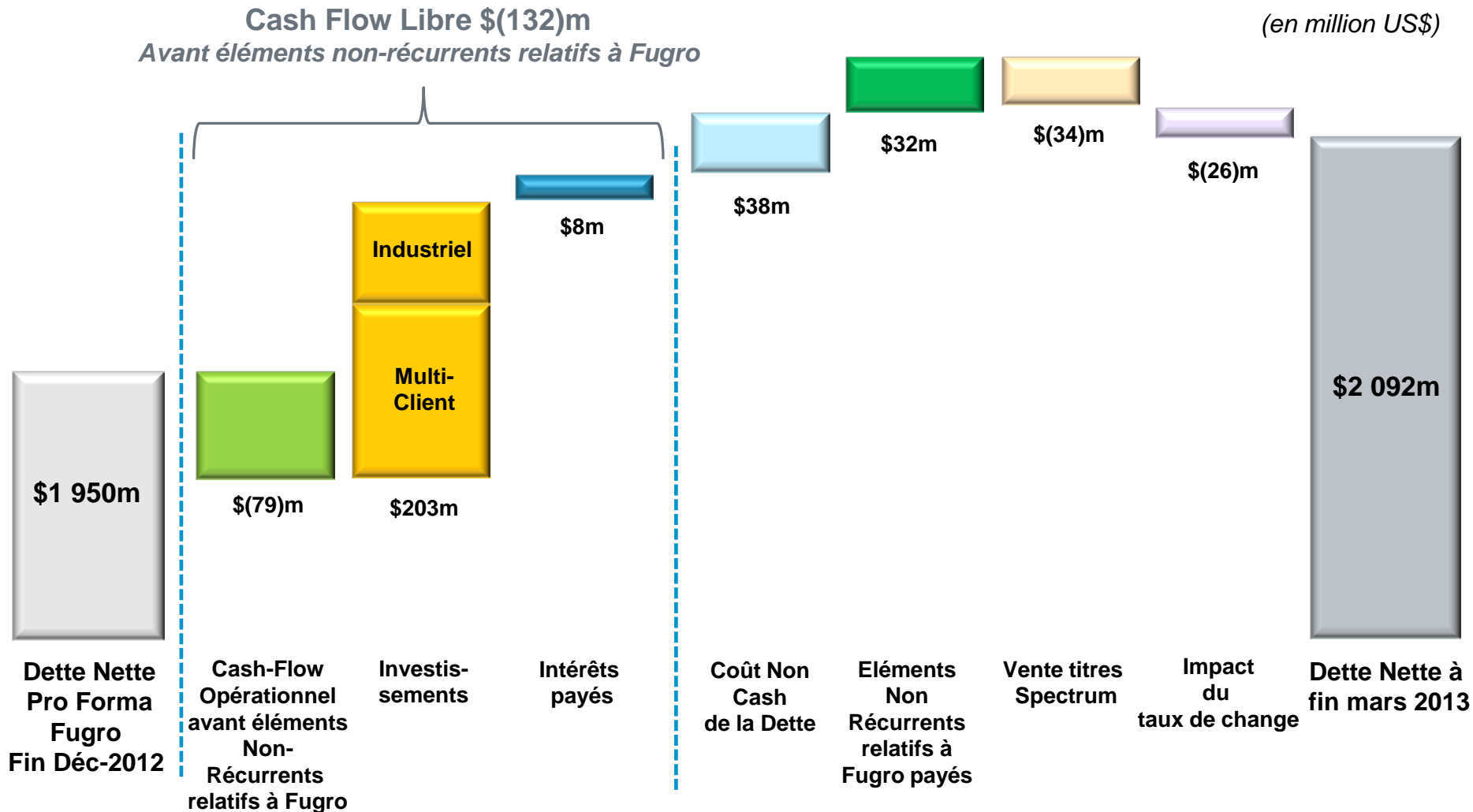


# Capitaux Employés à Fin Mars 2013

(En US \$)



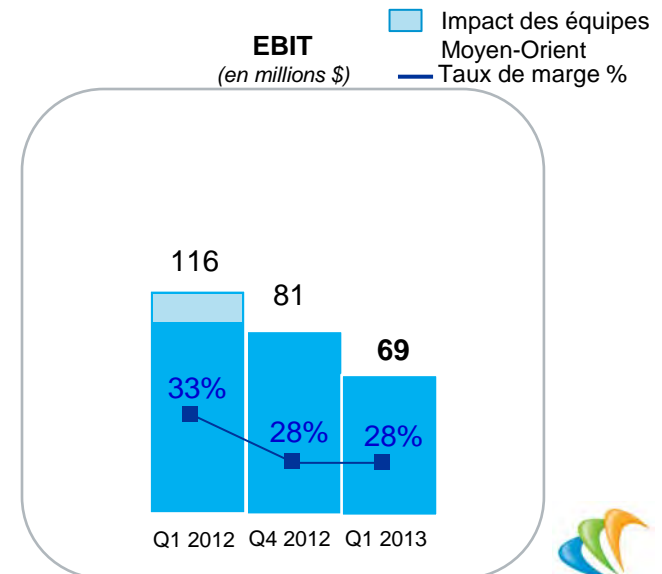
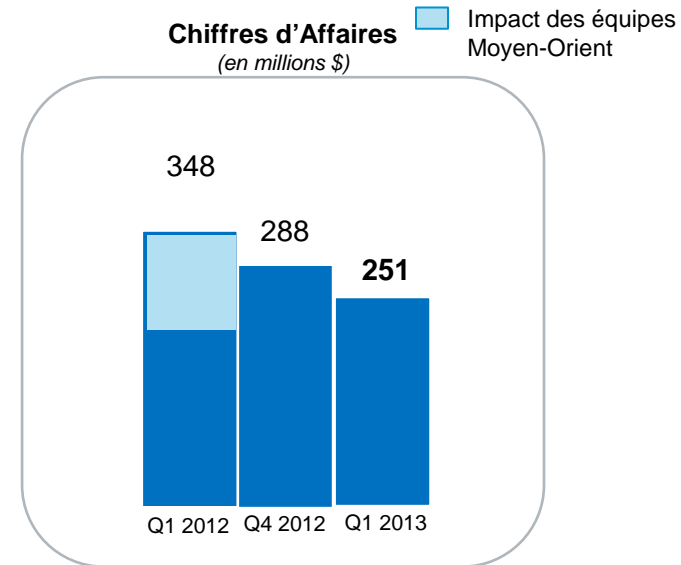
# Variation de la Dette Nette entre fin décembre et fin mars 2013





# Équipement : Maintien d'une Performance Solide

- Chiffre d'affaires total de \$251m
  - Chiffre d'affaires externe de \$190m, en baisse de 26% par rapport à un très fort premier trimestre 2012 soutenu par des livraisons pour des grandes équipes au Moyen-Orient
  - Les ventes internes ont représenté 24%
  - Répartition des ventes : 54% Marine et 46% Terrestre
  - Hausse des ventes Marine et baisse des ventes Terrestre d'une année sur l'autre
  - Bonne répartition géographique des ventes, y compris en Russie pour des opérations hivernales
- EBITDAs de \$81m soit une marge de 32%
- Maintien d'une marge d'EBIT élevée à 28% avec accélération des dépenses R&D pour le lancement des nouvelles gammes de produits
- Capitaux Employés de \$0,8 milliard

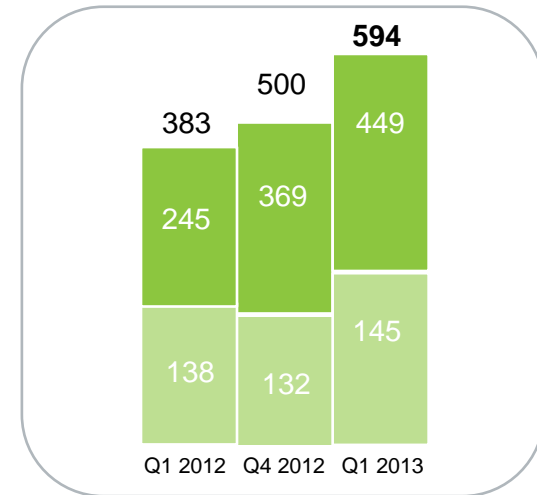


# Acquisition : Forte Amélioration Opérationnelle

- Chiffre d'affaires total de \$594m, en hausse de 55%
  - Le chiffre d'affaires externe est de \$421m
- Marine: chiffre d'affaires de \$449m en forte hausse
  - Intégration le 1<sup>er</sup> février des quatre navires C-Class Fugro et des navires Geo Barents et Geo Atlantic
  - 36% de la flotte dédiée aux multi-clients
  - Taux de disponibilité de 88% du fait de l'intégration en cours des navires Fugro et taux de production de 93%
- Terrestre et Aéroportée\* : chiffres d'affaires de \$145m
  - Forte campagne d'hiver en Amérique du Nord et activité soutenue dans la zone EAME
  - Contexte sécuritaire difficile en Afrique du Nord
- EBITDAs de \$121m soit une marge de 20%
- EBIT de \$47m, soit une marge de 8%
- Capitaux Employés de \$3,3 milliards

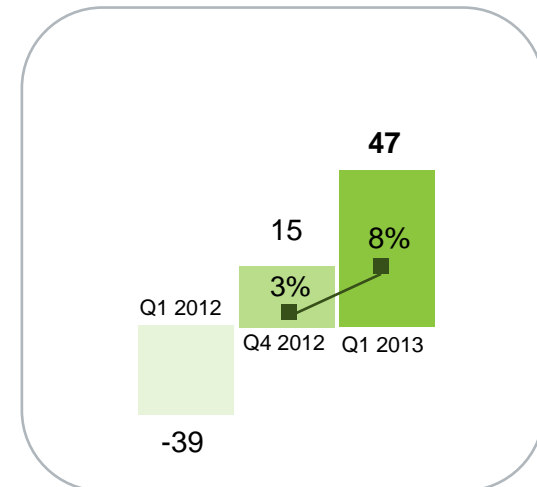
**Chiffres d'Affaires**  
(en millions \$)

■ Marine  
■ Autres activités



**EBIT**  
(en millions \$)

■ Taux de marge %

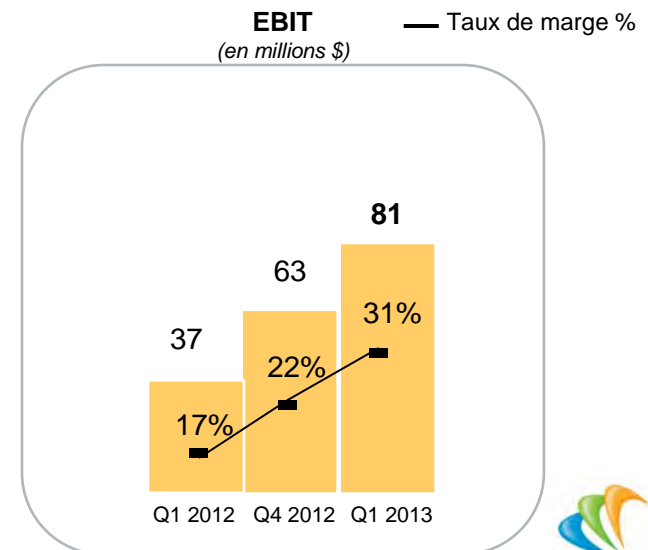
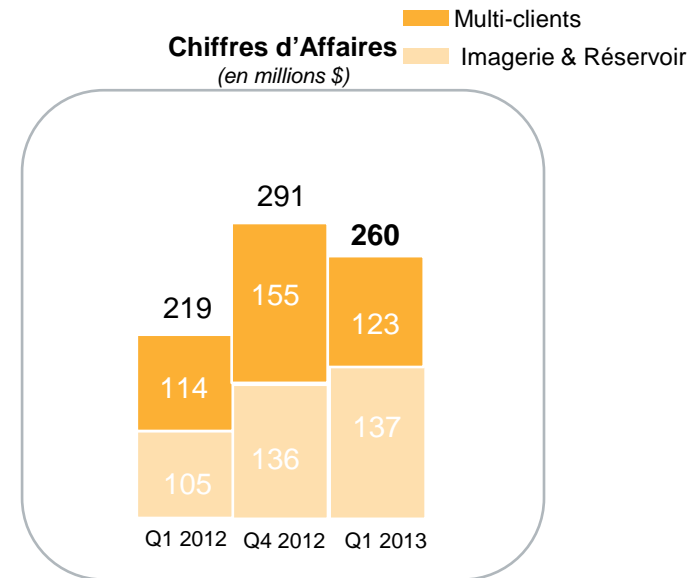


\*Ne fait pas encore partie du Groupe



# GGR : Excellent Début d'Année

- Chiffre d'affaires de \$260m, en hausse de 18%
- Données multi-clients et de bassins: \$123m
  - \$127m d'investissements en Angola, GoM, Australie et Mer de Barents
  - Faible taux de préfinancement de 48%
  - Taux d'amortissement de 64%
  - Bon niveau d'après ventes dans le GoM et au Brésil
  - Intérêt croissant pour le programme IBALT
  - Bon niveau de ventes des données de bassin
- Imagerie & Réservoir: \$137m
  - Performance record pour les activités d'imagerie
  - Demande soutenue dans la majorité de nos centres
  - Marché très porteur pour nos activités nouvelles de géologie et de caractérisation de réservoir
- EBITDAs de \$163m, soit une marge de 63%
- EBIT de \$81m, soit une marge élevée de 31% comprenant \$20m de plus-value de la cession de notre participation dans Spectrum
- Capitaux Employés de \$2,7 milliards





# Notre Nouveau Groupe

Notre nouvelle marque  
Nos Mission, Vision & Valeurs

# Notre Nouvelle Marque

---



Basé sur les points forts  
de notre logo historique



Nous Introduisons également une Nouvelle Signature

---

# La Passion des Géosciences



## Notre Mission

Créer de la valeur en optimisant l'exploration  
et la production de ressources naturelles



## Notre Vision

Être le partenaire de référence dans les géosciences





## Nos Valeurs

Nos équipes, partout dans le monde, sont notre force, nous :

...avons la passion de l'innovation

...opérons en toute sécurité et

avec intégrité

pour une performance durable





# Perspectives 2013

Passion for Geoscience



# Objectifs Financiers 2013

---

## Dans cette année de transformation:

- Le total des investissements industriels devrait se situer dans une fourchette de \$350 - 400 millions
- Les investissements cash Multi-clients devraient être de l'ordre de \$350 - 400 millions pour un taux de préfinancement supérieur à 75%
- Sur l'exercice 2013, la plus value de cession de l'activité SWOBS compensera les charges et provisions non-récurrentes liées à l'acquisition de Fugro Géosciences

## CGG confirme ses objectifs de:

- Croissance de 25% du chiffre d'affaires
- Amélioration de la marge d'EBIT
- Amélioration du retour sur capitaux employés
- Génération de cash flow libre positif





# Merci

Passion for Geoscience  
[cgg.com](http://cgg.com)

